

## **L'innovation chez Ayesa**

### **L'objectif**

L'innovation doit être le fondement de notre travail.

Nous permettre d'offrir à nos clients un service optimal, nous distinguer de la concurrence est une source de nouveaux marchés et permet aux équipes d'être pleinement préparées et satisfaites de leur progrès professionnel constant. Travailler chez Ayesa doit être synonyme d'être à la pointe et de constituer l'avant-garde de la technologie mondiale.

### **Les dirigeants**

L'innovation à travers les différentes divisions d'Ayesa dépende des directeurs techniques de chaque division. La gestion de la R, D & I est assurée par le directeur général de Fidias. Ensemble, ils formeront le comité d'innovation d'Ayesa, relevant directement du président, responsable ultime de la R, D & I.

### **Comité d'Innovation**

Le Comité d'Innovation se composera comme suit :

Directeur technique, Division d'Ingénierie

Directeur technique, Division d'Implémentation

Directeur Technique, Division d'Exploitation

Directeur technique, Division de Promotion

Directeur technique, Services Informatiques

Directeur de Fidias : Ricardo Galán Vega

## **Les niveaux d'innovation**

L'innovation chez Ayesa se compose de six niveaux :

- L'innovation au travail
- L'innovation pour le client
- L'innovation en interne
- L'innovation dans les outils
- R, D & I
- Les tendances en matière d'innovation

### **L'innovation au travail**

Elle résulte de l'accomplissement du travail quotidien, et a pour objectif de parvenir à un meilleur produit final pour le client et la société. Grâce à elle, existe une ambition d'amélioration des techniques et des solutions obtenues pour le client afin d'atteindre un meilleur rendement économique et social tout en respectant le principe du développement durable.

### **L'innovation pour le client**

Elle concerne tout particulièrement le développement spécifique de produits novateurs qui seront par la suite la propriété du client.

Il faudra toutefois, devant le client, défendre le droit à la propriété intellectuelle d'Ayesa et, autant que possible, vendre des produits similaires, sinon identiques, à d'autres clients.

Elle sera considérée semblablement à tout autre ordre en termes d'activité d'innovation dans les sous-ordres et de documentation relative à l'innovation. Les montants seront plus élevés: 20 % pour les études et 6 % pour les installations.

### **Innovation en interne**

Elle comprend tous les travaux d'innovation effectués sur les structures de gestion d'Ayesa. Elle aura lieu à l'initiative du Comité d'innovation, qui élaborera les programmes et budgets correspondants. Elle aura pour objectifs :

1. L'amélioration de la production. (Qualité et coût)
2. La gestion des connaissances
3. La formation des équipes de personnel
4. L'amélioration de la gestion d'entreprise
5. La surveillance de la concurrence

### **Outils d'innovation**

Ayesa garantit l'utilisation des meilleurs outils du marché, actualisés en permanence. Le Comité d'Innovation en est expressément responsable.

### **R, D & I**

La Fondation Fidias assurera la gestion de la R, D & I d'Ayesa. Elle sera effectuée à travers des projets subventionnés par des aides publiques, seul ou en consortium avec d'autres entreprises et institutions.